



UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
<Processos Gerenciais>

PROJETO INTEGRADO
ORÇAMENTO EMPRESARIAL
<Danone>

São João da Boa Vista - SP

Abril, 2019

UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
<PROCESSOS GERENCIAIS>

PROJETO INTEGRADO
ORÇAMENTO EMPRESARIAL
<DANONE>

MÓDULO 05

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA – PROF. DANILO MORAIS DOVAL

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS – PROF. DANILO MORAIS
DOVAL

Estudantes:

Viviane Angarani RA 1012019100051

Joaquim Alcântara L.R. Neto RA 1012019100053

São João da Boa Vista – SP

Abril, 2019

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	4
3. PROJETO INTEGRADO	5
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	5
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS	5
3.1.2 ORÇAMENTO EMPRESARIAL	6
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	11
3.2.1 LUCRO REAL	12
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO	12
3.2.3 SIMPLES NACIONAL	13
4. CONCLUSÃO	15
REFERÊNCIAS	16
ANEXOS	17

1. INTRODUÇÃO

O projeto em questão refere-se a empresa Danone, empresa ao qual somos colaboradores e interessados ativos em seu desenvolvimento.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

Razão social: DANONE LTDA.

Nome fantasia: DANONE.

CNPJ: 23.643.315/0001-52. Brasil

Endereço sede: Av. Paulista, 2300 5º andar Cerqueira Cesar
São Paulo CEP 01310-300 Brasil

Fundada por : Isaac Carasso em 1919

Sediada em: Paris – França

Presidente: Emmanuel Faber

Empresa de capital aberto

Ramo de atividade: Alimentos e Bebidas

(lácteos frescos, águas, alimentação
Infantil e médica)

**Os dados da pesquisa/projeto são referentes á Companhia Multinacional
Danone, não se restringindo a empresa Danone Brasil.**

3. PROJETO INTEGRADO

3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

O orçamento é a base da administração de toda empresa, sendo de fundamental importância para garantir sua permanência e competitividade no mercado; diagnosticando possíveis causas de prejuízos; viabilizando soluções adequadas para o problema, enfim possibilitando o planejamento e investimentos.

3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS

No processo de projeção de receitas deve-se levar em conta todo o processo entre o fornecimento de matéria-prima até o consumidor final. Afinal, em todas as etapas internas há margens para intervenções: seja no custo de material, mão-de-obra, logística, marketing. Já os fatores externos como impostos, bolsa de valores, inflação e câmbio não podem ser controlados. Daí a necessidade de planejamento para encontrar o equilíbrio.

A projeção de despesas operacionais começa com a quantidade necessária para entrega do pedido, pois a partir desse dado é conferido todos os itens da cadeia produtiva:

Há estoque de matéria prima?

Há mão - de - obra qualificada?

As máquinas estão em condições?

As empresas terceirizadas (água, luz, logística estão disponíveis e eficazes)

Os fatores que influenciam na projeção:

- Despesas com vendas (marketing, logística, vendedores);
- Despesas tributárias (contribuição social sobre o lucro, PIS, COFINS, INSS, FGTS, IR, IPI, ICMS, ISSQN, taxa de licença de uso de água energia e lixo e outros tributos);
- Despesas Financeiras: quando usado empréstimos e financiamentos. (Juros, IOF, taxa de abertura de crédito, correções e a atualizações monetárias e comissões bancárias);
- Despesas Variáveis: aumento de preço de matéria-prima.

3.1.2 ORÇAMENTO EMPRESARIAL

Segue as informações coletadas sobre o orçamento da empresa em questão

DEZ DE 2018	SET DE 2018	JUN DE 2018	MAR DE 2018
		mar de 2018	A/A
Receita		6,25B	2,44% ↑
Renda líquida		602M	23,49% ↑
EPS diluído		0,94	18,99% ↑
Margem de lucro líquida		9,63%	20,53% ↑
Renda operacional		891,5M	3,84% ↑
Variação líquida em dinheiro		31M	67,71% ↓
Dinheiro em caixa		700M	6,54% ↓
Custo da receita		3,2B	3,23% ↑

Exoneração de responsabilidade

MARCO DE 2018

Vendas: aumento de 4,9%

Volume: aumento de 1,1%

Impulsionada pelo segmento de nutrição especializada na China e segmento Águas.

Setor de nutrição especializada: aumento de 14,5%

Setor águas: aumento de 4,2 %

Segundo informações Dow Jones Newswires

DEZ DE 2018	SET DE 2018	JUN DE 2018	MAR DE 2018
		jun de 2018	A/A
Receita		6,25B	2,44% ↑
Renda líquida		602M	23,49% ↑
EPS diluído		0,94	18,99% ↑
Margem de lucro líquida		9,63%	20,53% ↑
Renda operacional		891,5M	3,84% ↑
Varição líquida em dinheiro		31M	67,71% ↓
Dinheiro em caixa		700M	6,54% ↓
Custo da receita		3,2B	3,23% ↑

Exoneração de responsabilidade

DEZ DE 2018	SET DE 2018	JUN DE 2018	MAR DE 2018
		set de 2018	A/A
Receita		6,08B	3,64% ↓
Renda líquida		572,5M	22,32% ↓
EPS diluído		0,88	24,14% ↓
Margem de lucro líquida		9,42%	19,42% ↓
Renda operacional		897M	4,37% ↓
Varição líquida em dinheiro		69M	-
Dinheiro em caixa		839M	31,5% ↑
Custo da receita		3,17B	1,57% ↓

Exoneração de responsabilidade

SETEMBRO DE 2018

Recuo de 4,4% comparado com setembro /2017

Causas do recuo:

Efeitos cambiais negativos

Desvalorização das moedas emergentes (Peso argentino, Lira turca, Real brasileiro)

Vendas comparáveis e ajustadas: aumento de 1,4 %

Receita: aumento de 3,3 %

Volume: queda de 1,9%

Setores:

- Águas: aumento de vendas: 6,4%

Impulsionado pelo verão intenso na Europa e América do Norte

- Laticínios: recuperação de 2,7% em todas regiões em especial na Europa
- Nutrição Especializada: declínio de 1,5% / redução nas vendas na China/ e aumento na Indonésia, África e Estados Unidos.
- América latina: crescimento de vendas de 1 dígito no Brasil/ diminuição de vendas na Argentina
- Marrocos: recuo de 35 % por boicote dos consumidores
- Condições inflacionárias em matérias-primas: açúcar, frutas, leite, embalagens
- Mercado volátil
- Hiperinflação Argentina

DEZ DE 2018	SET DE 2018	JUN DE 2018	MAR DE 2018
		dez de 2018	A/A
Receita		6,08B	3,64% ↓
Renda líquida		572,5M	22,32% ↓
EPS diluído		0,88	24,14% ↓
Margem de lucro líquida		9,42%	19,42% ↓
Renda operacional		897M	4,37% ↓
Variação líquida em dinheiro		69M	-
Dinheiro em caixa		839M	31,5% ↑
Custo da receita		3,17B	1,57% ↓

Exoneração de responsabilidade

DEZEMBRO DE 2018

Recuo de 2,1 %

Causas do recuo:

Efeitos cambiais negativos

Desvalorização de moedas emergentes: Peso argentino / Real brasileiro/ Lira turca

Hiperinflação da Argentina.

Vendas comparáveis e ajustadas: aumento de 2,4%

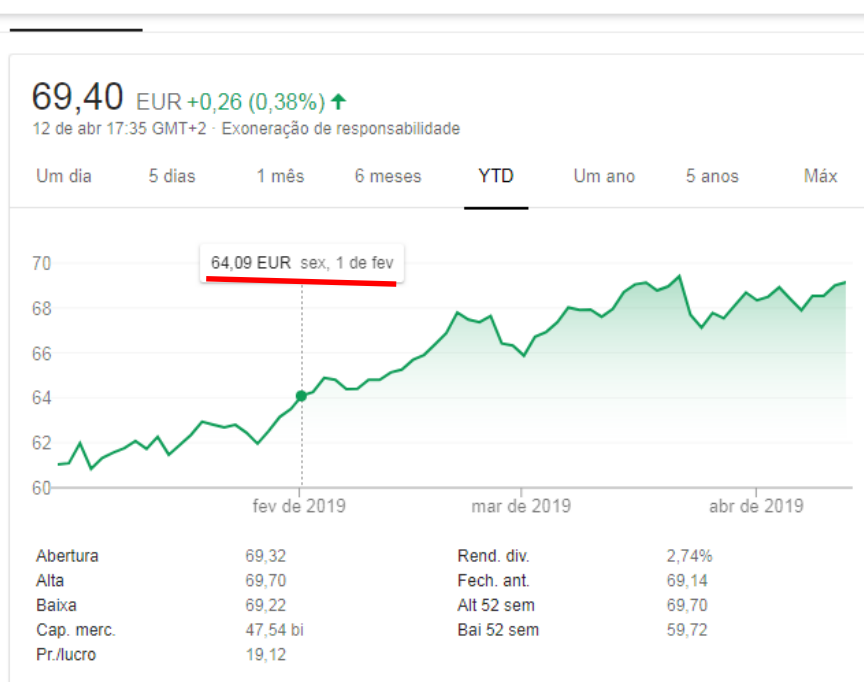
Volume: diminuição de 1,4%

PROJEÇÕES 2019

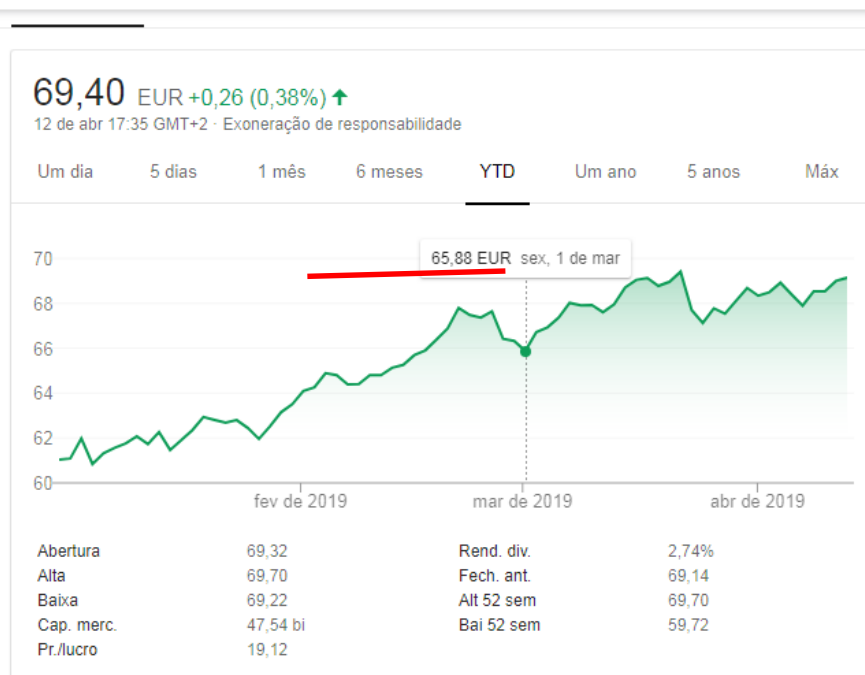
RESUMO DE MERCADO



- JANEIRO 2019 – 61,04 EUR *A



- FEVEREIRO 2019 64,09 EUR *A



- **MARÇO 2019 65,88 EUR *A**



- **ABRIL 68,34 EUR *A**

3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS

O Brasil está entre os países com a maior carga tributária imposta, em que, desde o estágio inicial de qualquer atividade até o último interessado está sujeito e obrigado a pagar todos os tributos.

A carga tributária aplicável a empresas são os Tributos:

- Federais
- Estaduais
- Municipais

O sistema de tributo ao qual a Danone se <http://chcadvocacia.adv.br/blog/carga-tributaria/> enquadra é o lucro real devido ao porte de valor elevado de uma multinacional.

3.2.1 LUCRO REAL

Sistema mais utilizado por médias e grandes empresas, que requerem um maior controle nas apurações. Os impostos apurados no **Lucro Real** serão recolhidos através de **DARF** – Documento de Arrecadação de Receitas Federais e irão abarcar as seguintes exações: **Imposto de Renda** Pessoa Jurídica - **IRPJ**, Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido – **CSLL**, Programa de Integração Social - **PIS** e Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido - **COFINS**.A apuração pelo **Lucro Real** pode ser realizada trimestralmente ou anualmente .

O regime de tributação pelo **Lucro Real** é considerado uma espécie de tributação que exige maior controle da empresa que o emprega. Geralmente, as empresas optantes movimentam quantias vultosas e, conseqüentemente, recolhem um montante significativo aos cofres públicos

3.2.2 LUCRO PRESUMIDO

Este é a forma de tributação simplificada do imposto de renda da pessoa jurídica e contribuição social sobre o lucro. Esta opção somente é válida, quando a receita bruta do ano calendário anterior seja menor ou igual a \$ 78,000.000,00 ou R\$6.500 milhões, multiplicados pelo número de meses de atividade do ano-calendário anterior, quando inferior a 12 meses.

No Lucro Presumido a pessoa jurídica comercial ou civil pagará o imposto à alíquota de 15% sobre o lucro presumido apurado em conformidade com o Regulamento do Imposto de Renda.

Esse item também se aplica a pessoa jurídica que explore atividade rural. Entretanto, a parcela do lucro presumido que exceder ao valor resultante da multiplicação de R\$ 20.000,00 (vinte mil reais) pelo número de meses do respectivo período de apuração está sujeita à incidência de adicional de imposto à alíquota de 10% (dez por cento), que será pago juntamente com o imposto de renda apurado pela aplicação da alíquota geral de 15%.

O imposto com base no lucro presumido será determinado por períodos de apurações trimestrais, encerrados nos dias 31 de março, 30 de junho, 30 de setembro e 31 de dezembro de cada ano-calendário

3.2.3 SIMPLES NACIONAL

O Simples Nacional é aplicável às Microempresas e Empresas de Pequeno Porte, pela lei nº 123, de 14 de dezembro de 2006.

Tendo a participação dos entes federados União, Estados, Distrito Federal e Municípios

Para o ingresso no Simples Nacional é necessário o cumprimento das seguintes condições:

- Enquadrar-se na definição de microempresa ou de empresa de pequeno porte;
- Cumprir os requisitos previstos na legislação; e
- Formalizar a opção pelo simples nacional.

Características principais do Regime do Simples Nacional:

- Ser facultativo;
- Ser irretratável para todo o ano-calendário;
- Abrange os seguintes tributos: IRPJ, CSLL, PIS/PASEP, COFINS, IPI, ICMS, ISS e a contribuição para a seguridade social destinada à previdência social a cargo da pessoa jurídica (CPP);
- Recolhimento dos tributos abrangidos mediante documento único de arrecadação - das;

- Disponibilização às ME/EPP de sistema eletrônico para a realização do cálculo do valor mensal devido, geração do DAS e, a partir de janeiro de 2012, para constituição do crédito tributário;
- Apresentação de declaração única e simplificada de informações socioeconômicas e fiscais;
- Prazo para recolhimento do DAS até o dia 20 do mês subsequente àquele em que houver sido auferida a receita bruta;
- Possibilidade de os Estados adotarem sublimites para EPP em função da respectiva participação no PIB. Os estabelecimentos localizados nesses Estados cuja receita bruta total extrapolar o respectivo sublimite deverão recolher o ICMS e o ISS diretamente ao Estado ou ao Município.

4. CONCLUSÃO

No ano do Centenário da multinacional Danone (2019), a realização do PI nos deu a oportunidade de usar o conteúdo do curso para conhecer melhor a empresa onde trabalhamos: seus desafios de crescer financeiramente, contornando obstáculos, reinventando-se nas necessidades do consumidor consciente (de que não basta ter qualidade se não tiver o social e ambiental em equilíbrio (tendo em vista o projeto de implantação da certificação B Corporation ou B Corp pela companhia).

Reconhecer a complexidade do mercado financeiro, e de como é influenciado por questões políticas, monetária, inflação, clima, e opinião do consumidor regional, ampliou nossa visão de negócio.

“A maior dificuldade foi tentar justificar o absurdo mundo de tributos e taxas. Feliz o leigo que não tem a enfadonha missão de enlouquecer entre siglas. (Viviane)”

REFERÊNCIAS

https://eadunifeob.blackboard.com/ultra/courses/_5302_1/outline/lti/launchFrame?toolHref=https:%252F%252Feadunifeob.blackboard.com%252Fwebapps%252Fblackboard%252Fexecute%252Fbti%252FlaunchLink%3Fcourse_id%3D_5302_1%26content_id%3D_107971_1%26from_ultra%3Dtrue

<https://timeline.sagah.com.br/timeline/lista/aulas?sectok=8fa4e8e58325017e8bae76cf4c43f274&secpars=aGFzaD0yOTJiMmFmN2E3NzI2Y2FhNjMzZjEyNTE2ZDaxZWNIc2VyaWQ9YjU5NTE1ZjFiOGI3NGNINGE0ZDUwYThmM2Y3MDkwN2MmbHRpX2NvbnRleHRfaWQ9YzYzM2MDAxYzNmM2VjNDQ0ZWE2MDY5MTZkZTc3ZjM4MTgmY29uc3VtZXJfa2V5PW1haXNfy2FtcHVz>

<https://www.terra.com.br/economia/receita-da-danone-cai-44-para-us-717-bilhoes-no-3-trimestre,f16064af14e0b3c0ff008075b562af20eenhobsn.html>

<https://www.istoedinheiro.com.br/danone-tem-alta-de-49-nas-vendas-do-1a-trimestre-de-2018-a-6085-bi-de-euros/>

<https://exame.abril.com.br/negocios/receita-da-danone-cai-21-e-atinge-601-bilhoes-de-euros-no-4o-tri/>

https://www.google.com/search?q=danone&source=lnms&tbm=fin&sa=X&ved=0ahUKewjshqWsnvAhWRILkGHaVgAM8Q_AUIFigD&biw=1366&bih=657#scso=d6wXIK3J4ac5OUP0_ud6AE2:0&wptab=COMPANY

<https://economia.estadao.com.br/noticias/geral,danone-repensa-conceito-da-empresa,70002447261>

<http://chcadvocacia.adv.br/blog/carga-tributaria/>

<https://www.youtube.com/watch?v=oE2CxPcGE4>

<https://www.youtube.com/watch?v=0fWO63Rc6xo>

<https://www.youtube.com/watch?v=pBFj7VnAxlo>

<https://www.youtube.com/watch?v=yoG0Z564xls>

ANEXOS



<https://exame.abril.com.br/negocios/os-bastidores-da-producao-do-danoninho/> link para os bastidores da fábrica Danone Poços de Caldas.

Essa parte está reservada para os anexos, caso houver, como figuras, organogramas, fotos etc.