

CANVAS - MODELO DE NEGÓCIO

PROJETO INTEGRADO

ADMINISTRAÇÃO PARA ENGENHARIA

Armazenamento de Grãos

Alunos

Ezequiel Ricardo Tobias – 1012022200252 | Gabriel Henrique Cardoso Barbosa – 24001359
Geovana Albino dos Santos – 1012022200696 | João Victor Ramos da Cunha - 1012023200098
Luís Gabriel Guimarães – 1012022200591 | Luiz Gustavo de Abreu Queiroz – 24001574
Priscila Roberta dos Reis – 1012022200948 | Sidnei da Silva – 24001357

JUSTIFICATIVA I

Brasil amplia produção de grãos para 133 MM t em 10 anos

Na última década, o país ampliou a produção de grãos em cerca de **133 milhões de toneladas**, trazendo uma média de incremento de mais de **13 milhões de toneladas ao ano**. [...] a capacidade de **armazenamento que cresceu apenas em apenas 55 milhões de toneladas**, trazendo **um déficit de quase 8 milhões de toneladas em armazenagem por ano**.

Fonte: [Veja Negócios](https://veja.abril.com.br/coluna/mundo-agro/o-papel-da-armazenagem-na-competitividade-do-agro-brasileiro)

<https://veja.abril.com.br/coluna/mundo-agro/o-papel-da-armazenagem-na-competitividade-do-agro-brasileiro>



JUSTIFICATIVA II

Pesquisa da CNA mostra a realidade da armazenagem no Brasil

Pesquisa realizada em 2022 com 1.065 produtores rurais espalhados pelo Brasil.

- ✓ A maior parte dos produtores ouvidos diz que investiria em armazenagem se tivesse taxa de juros atrativa;
- ✓ 72,7% demonstrou interesse em investir na armazenagem por meio de um crédito com taxa de juros atrativas.

Fonte: Site CNA

<https://www.cnabrasil.org.br/noticias/pesquisa-inedita-mostra-realidade-da-armazenagem-no-brasil#:~:text=%2D%20O%20padr%C3%A3o%20mais%20t%C3%ADpico%20do,de%2010%20a%2012%20meses>





SI LOFO R TE

Armazenamento de Grãos &
Construção de Silos

Canvas – Modelo de Negócio





Proposta de valor:

- ✓ Redução de perdas de grãos;
- ✓ Estratégia de mercado;
- ✓ Qualidade no processo de armazenamento;
- ✓ Logística;
- ✓ Organização;
- ✓ Segurança.



Segmento de clientes:

- ✓ Agricultores e produtores de grãos:
 - Pequenos: 3 a 12 mil sc;
 - Médios: 30 a 60 mil sc;
 - Grandes: 120 a 300 mil sc.
- ✓ Traders e comerciantes de grãos;
- ✓ Empresas de processamento de alimentos;
- ✓ Empresas de exportação;
- ✓ Cooperativas agrícolas;
- ✓ Empresas de distribuição e logística;
- ✓ Portos e terminais de exportação;
- ✓ Indústrias de biocombustíveis.



Os canais:

- ✓ Venda consultiva direta;
- ✓ Transportadora;
- ✓ Transporte próprio;
- ✓ Representante comercial;
- ✓ Parceria com cooperativa.





Relacionamento com clientes:

- ✓ Suporte técnico;
- ✓ Manutenção preventiva;
- ✓ Consultoria técnica;
- ✓ Soluções personalizadas;
- ✓ Comunicação publicitária (on e offline);
- ✓ Treinamento e capacitação.





Atividades-chave:

- ✓ Recepção e inspeção dos grãos;
- ✓ Fabricação e construção;
- ✓ Armazenamento de grãos;
- ✓ Preservação e controle de pragas.



Recursos Chave:

- ✓ Recursos físicos:
 - Máquinas e equipamentos;
 - Materiais para construção dos silos..
- ✓ Recursos humanos:
 - Engenheiros mecânico e civil;
 - Equipe de construção;
 - Equipe de vendas e marketing;
 - Equipe administrativa.
- ✓ Recursos operacionais;
- ✓ Recursos financeiros:
 - Capital para iniciar;
 - Linhas de crédito.
- ✓ Recursos tecnológicos:
 - Toda tecnologia necessária para projeto e fabricação.





Parcerias Chave:

- ✓ Transportadora e logística;
- ✓ Empresa de Marketing;
- ✓ Cooperativas agrícolas;
- ✓ Associações;
- ✓ Agricultores e produtores;
- ✓ Fornecedores de equipamentos e tecnologia;
- ✓ Instituições financeiras e instituições de pesquisa de desenvolvimento agrícola;
- ✓ Parceria com órgãos reguladores.





Fontes de Receita:

- ✓ Construção dos silos;
- ✓ Taxa de armazenagem;
- ✓ Taxa de manuseio;
- ✓ Valores adicionados (limpeza, secagem, tratamento de semente);
- ✓ Locação de Equipamentos;
- ✓ Vendas de insumos, pesticidas.





Estrutura de Custos:

- ✓ Custos fixos:
 - Infraestrutura (Custo dos materiais);
 - Equipamentos;
 - Pessoal (Salários).
- ✓ Custos variáveis:
 - Energia;
 - Mão de obra operacional;
 - Transporte;
 - Materiais e insumos;
 - Seguros.
- ✓ Custos e serviços:
 - Serviços terceirizados;
 - Tecnologia da informação.
- ✓ Custos financeiros:
 - Amortização de empréstimos;
 - Taxas e impostos.

Obrigado(a)

Alunos

Ezequiel Ricardo Tobias – 1012022200252 | Gabriel Henrique Cardoso Barbosa – 24001359
Geovana Albino dos Santos – 1012022200696 | João Victor Ramos da Cunha - 1012023200098
Luís Gabriel Guimarães – 1012022200591 | Luiz Gustavo de Abreu Queiroz – 24001574
Priscila Roberta dos Reis – 1012022200948 | Sidnei da Silva – 24001357