



UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

ADMINISTRAÇÃO

PROJETO INTEGRADO

GESTÃO DO RISCO NAS PEQUENAS
PROPRIEDADES RURAIS

VINÍCOLA ESTRADA REAL LTDA

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

NOVEMBRO, 2021

UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

ADMINISTRAÇÃO

PROJETO INTEGRADO

GESTÃO DO RISCO NAS PEQUENAS
PROPRIEDADES RURAIS

VINÍCOLA ESTRADA REAL LTDA

MÓDULO TÓPICOS CONTEMPORÂNEOS

GESTÃO DE INVESTIMENTOS E RISCO – PROF. LUIZ
FERNANDO PANCINE

GESTÃO DE AGRIBUSINESS – PROF. DANILO MORAIS DOVAL

ESTUDANTES:

Helio E. de Araujo-1012019100141

Flavia Guimarães-1012019100148

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

NOVEMBRO, 2021

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
2. PROJETO INTEGRADO	4
2.1 GESTÃO DE INVESTIMENTOS E RISCOS	4
2.1.1 PROCESSO DE GERENCIAMENTO DE RISCO	4
2.1.2 MATRIZ DE RISCO	5
2.2 GESTÃO DE AGRIBUSINESS	6
2.2.1 A AGRICULTURA FAMILIAR	6
2.2.2 GESTÃO NAS PEQUENAS PROPRIEDADES RURAIS	7
2.2.3 GESTÃO DO RISCO PARA UMA PEQUENA PROPRIEDADE RURAL	7
3. CONCLUSÃO	9
REFERÊNCIAS	10
ANEXOS	11

1. INTRODUÇÃO

Neste trabalho a equipe irá trazer informações detalhadas sobre o processo de gestão em pequenas propriedades rurais e sobre a gestão de risco como uma ferramenta administrativa para as empresas.

Usaremos essa empresa pois , além de estar localizada em meio rural, ela produz o produto na mesma terra que está localizada a indústria e comércio do vinho.

Fundada em 2001 pelo criador de técnica da dupla poda, Murillo de Albuquerque Regina e seus sócios, a vinícola Estrada Real foi a pioneira na implementação da técnica.

Todos os nossos vinhedos são construídos única e exclusivamente por mudas do Grupo Vitácea Brasil, a única empresa no Brasil licenciada pelo ENTAV-INRA, com a garantia de pureza genética e sanitária, do campo à garrafa.

Pois não apenas engarrafamos vinhos, sendo engarrafados por paixão, serenidade, valorização do trabalho humano e, por último mas não menos importante, vinhos.

2. PROJETO INTEGRADO

2.1 GESTÃO DE INVESTIMENTOS E RISCOS

A gestão de riscos, tem como objetivo controlar por meio de gerenciamento uma organização em relação às ameaças, ou seja, um planejamento estratégico para minimizar riscos. Para realizar uma gestão de riscos eficiente, o gestor deve, elaborar um resumo dos objetivos gerais da empresa, identificar os riscos de não alcançar os objetivos perante os obstáculos que a empresa pode encontrar, identificar cada risco considerável e avaliá-los definindo cada estratégia para desviar do risco e analisar se todos os planejamentos estão saindo conforme o esperado.

Dividimos então a gestão de riscos em 5 etapas, identificação, análise, avaliação, tratamento e monitoramento.

A utilização dessa gestão permite à empresa tomar decisões curtas e longos prazos, pois o plano estratégico pode mudar a partir de identificar uma ameaça à frente, ou seja, se a empresa tem uma visão de risco a frente, ela pode alterar sua forma de trabalho, investimento, preços para não se prejudicar no risco pré identificado a frente, como exemplo uma concorrente de mercado.

A Sociedade Vinícola elabora planos estratégicos de curtos e longos prazos, recentemente necessitou realizar mudanças na produção para concorrer com preços de concorrente próximo a matriz, essa mudança trouxe concorrência invés de perda de clientes, disputa de mercado e atração de mais clientes, com opções mais acessíveis.

2.1.1 PROCESSO DE GERENCIAMENTO DE RISCO

Processo de gerenciamento de risco é a resposta a qualquer situação de crise, riscos que podem ocorrer à frente, evitando problemas e otimizando o negócio.

Risco pessoal, risco de processo, risco de sistemas e de eventos externos.

O processo de gestão de riscos deve planejar uma forma clara de não se prejudicar

perante o risco à frente, analisando e avaliando o risco inerente à frente, buscando a melhor forma de tratar e corrigir o perigo, posteriormente monitorar (ISO 31.00/2009).

A gestão possui seus riscos principais para análises, são eles:

Riscos pessoal

Riscos de sistemas

Riscos pessoal

Riscos de eventos externos

2.1.2 MATRIZ DE RISCO

Matriz de risco é uma ferramenta de gestão com probabilidades de riscos à administração da empresa, com indicativos do tamanho do risco, e ações para impedimento do mesmo.

Para montar uma matriz de risco é necessário uma linha de probabilidade de riscos à frente, uma análise aprofundada do risco, um plano de controle e soluções, ou seja impactos versus probabilidade desse impacto.

Essa ferramenta traz melhores oportunidades de enfrentamento ao risco, uma vez que identifica rapidamente os riscos, sendo uma ferramenta visual, facilitando o engajamento da equipe com eficiência no risco mais inerente.

2.2 GESTÃO DE AGRIBUSINESS

2.2.1 A AGRICULTURA FAMILIAR

É um modelo de agricultura tradicional que diferencia-se do agronegócio pelo modelo de trabalho e volume de produção/produtos. A agricultura familiar é fundamental para o agronegócio, o que difere além do tamanho de propriedades é o modelo de sustentabilidade e evolução .

Enquanto a agricultura familiar se baseia naquilo que consomem, o agronegócio trabalha com a cadeia produtiva.

O agronegócio prejudica a agricultura familiar, pois desequilibram o ecossistema e empobrecem o solo.

Com a modernização e a geração de máquinas o agronegócio trouxe muito desemprego, problemas de saúde gerados pelos agrotóxicos, conflitos com agricultores menores por posse de terras.

A agricultura familiar sofreu com acesso ao crédito, no ano de 1.980 quando Brasil e o mundo passou por uma grande reforma política agrícola

Em 1.990 o aumento de importações, juntamente com a política para fortalecer agricultores, alavancou o índice de empregos rurais.

A agricultura familiar se insere no agronegócio por meio da mão de obra operacional, vendas de produtos alimentícios e mercado consumidor.

Pensando em uma modo coletivo, empresa escolhida pertencer a Caldas interior de MG, um integrante do grupo residir em São João da Boa Vista-SP, destacamos que essas cidades do interior, principalmente a do interior de SP, possui áreas rurais muito grande, onde famílias mantêm a tradição agrícola de geração em geração fornecendo a quitandas e supermercados.

2.2.2 GESTÃO NAS PEQUENAS PROPRIEDADES RURAIS

A propriedade rural pode ser dividida em pequena, média e grande, sendo a menor até 4 módulos rurais e a maior acima de 15 módulos rurais.

Além da localização, a propriedade é definida também através do serviço a ser realizado no local, ela é composta por um imóvel e/ou terreno destinado a prática de agricultura e/ou pecuária

Ciclo PDCA, originário do Japão, técnica, processo, tecnologia e liderança, seu foco está na gestão de melhorias do processo, buscando amenizar ou solucionar problemas - PDCA- planejar, fazer, verificar e agir.

Planejar atividades baseado em um planejamento final do produto a ser vendido em concordância com valor de mercado, fazer o produto através de meios braçais ou máquinas, verificar o andamento do produto e agir perante algum inconveniente ou agir perante demandas do produto, ou seja auxilia a controlar as operações a fim de melhorias nas tomadas de decisões, dentro de uma propriedade rural, é atípico esse sistema de gestão.

2.2.3 GESTÃO DO RISCO PARA UMA PEQUENA PROPRIEDADE RURAL

<u>Pontos fortes:</u>	<u>Pontos fracos:</u>
Localização próxima a cidade	Concorrência próxima
Gestão familiar	Custos altos
Independência de fornecedores	Ausência de planejamentos
Logística	Pequena produção/Alto custo
Visão sistêmica	

Uma empresa rural , ou mesmo um agricultor próximo a área urbana, tem melhor deslocamento, reduzindo custos.

A gestão familiar, reduz custos e se torna mais liderada.

Independência de fornecedores, é não investir/gastar com terceiros.

Logística, é obter o produto certo, ao cliente certo e no melhor tempo.

Visão sistêmica, são grupos de empresas associadas.

Concorrência próxima, é um perigo constante na gestão.

Custos altos, é perder negócios para concorrentes.

Falta de planejamento, é risco a administração do negócio, seja grande ou pequeno.

Produzir pouco com alto custo, é risco ao financeiro.

3. CONCLUSÃO

Concluimos mais um trabalho em equipe, onde nós conseguimos fluir nas matérias adquirindo bom conhecimento para a realização do trabalho.

Nesse P.I tivemos dois encontros para a realização das atividades e podemos caracterizar como um trabalho cheio de informações, porém com um conteúdo mais atrativo que os projetos anteriores.

A equipe se dá como satisfeita e honrada com o aprendizado dos conteúdos.

REFERÊNCIAS

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO OCTÁVIO BASTOS.NBR 10520:INFORMAÇÃO E DOCUMENTAÇÃO,BLACKBOARD,SÃO JOÃO DA BOA VISTA,2021

ANEXOS





